

# Emilio Botín, un innovador que

Madrid, D. E.

Emilio Botín-Sanz de Sautuola y López ha sido uno de los banqueros más admirados e innovadores de los últimos años. Amigo de sus amigos y competidor infatigable, el ex presidente del Banco Santander y hasta ayer presidente de la Fundación Botín será enterrado en la Iglesia de Santa María, en la localidad cánta-

bra de Puente San Miguel, capilla que se encuentra dentro del recinto de la finca que la familia Botín posee en ese pueblo. Numerosas personalidades del mundo económico y empresarial resaltaron ayer la importancia de Emilio Botín en la historia de la finanzas españolas. «El sistema financiero español no se entendería sin él»; dijo el presidente de uno de los grandes Bancos.

## Un empresario puro

La desaparición de D. Emilio Botín es una gran pérdida para el mundo bancario español, pero, sobre todo, para el mundo empresarial de nuestro país.

Fue un empresario en el sentido más puro de la palabra; fundador de empresas, motivador de equipos humanos, y con una gran intuición para vislumbrar nuevos negocios. Supo estar siempre al servicio de su país, apostando con entusiasmo para su desarrollo en los difíciles momentos que le tocó vivir.

De nuestra amistad me queda el recuerdo de un hombre amable, pero estricto y seguro en sus decisiones. Sabía escuchar y era escuchado porque sus opiniones eran siempre fruto de un perfecto equilibrio entre las de los demás y las suyas.

Maestro de banqueros y empresarios, era fundamentalmente una gran persona y lamentado de verdad su pérdida.

Emilio YBARRA  
Presidente del BBV

## Banquero excepcional

Tuve el privilegio de tratarle personalmente desde hace ya muchos años.

Era un hombre impresionante, por su misma presencia y por su conversación. Sumamente inteligente y además, con un gran talento profesional que hizo de él un banquero excepcional, flexible y, al mismo tiempo, riguroso. Supo llevar el Banco de su padre a la cima de la Banca española. Hijo de banquero y progenitor de grandes banqueros: así se ha hecho la estirpe de los Botín.

José María AMUSATEGUI  
Presidente del Central Hispano

## Protagonista de la historia

Con Don Emilio Botín ha desaparecido, posiblemente, el último representante de una generación de banqueros sin la cual sería difícil comprender no sólo qué ha sido la Banca nacional en este siglo que ahora termina, sino también la propia modernización de nuestra economía.

Pero dicho esto, es necesario resaltar, en la evocación de esta gran figura hoy desapa-

**«Fue un empresario en el sentido más puro de la palabra; fundador de empresas, motivador de equipos humanos, y con una gran intuición para vislumbrar nuevos negocios»**

recida, la apuesta que hizo por el mundo hispanoamericano. Don Emilio Botín, una de esas figuras que son a la vez testigos y protagonistas de la historia de su país, supo sentar las bases para que, al cabo de su larga ejecutoria al frente del Banco Santander, encontrara éste unas bases de continuidad sólidas, dotando así al relevo generacional de un singular capital de recursos y de futuro.

Mario CONDE  
Presidente de Banesto

## Desde la proximidad

Así tituló Rosa Chacel sus cuatro párrafos necrológicos sobre Juan Benet y así es como me gusta recordar ahora a Don Emilio al decir dos palabras sobre su vida. Es desde la proximidad, desde el afecto, como tengo presentes a las tres generaciones de los Botín, con quienes comparto su dolor.

Un hecho significativo a recordar en esta necrología es lo sucedido en los comienzos de la transición democrática. Botín se dejó entrevistar por Urbaneja. Este, de modo expresivo, la tituló «el último gran banquero». El que ha muerto a sus 90 años de edad es pues el último gran banquero.

Durante 60 años, Botín ha vivido intensamente su Banco, la primera mitad dedicándose a él en exclusiva, los segundos 30 años poniendo la misma pasión por la banca, por el conjunto del sector bancario. Comprendió a tiempo que no podía trabajar en solitario, que corría el riesgo de quedarse aislado del entorno, que lo bueno y lo malo para el sector lo era también para él.

Las tres últimas décadas, los años 60, los 70 y los 80, están bancaria y políticamente condicionadas por sus intervenciones personales. Con él desaparece uno de los banqueros más originales del sistema financiero español.

Si empecé esta nota necrológica copiando a Rosa Chacel la terminé con una frase de Julio Caro Baroja también sobre Benet: «su obra ha sido muy discutida pero tiene mucho valor, de manera que yo siento lógicamente su desaparición».

Entre otros, el gran mérito de Botín ha sido la estirpe. Ha sabido formar las sucesivas ge-

## El papel de Emilio Botín Sanz de Sautuola

El Banco Santander era una venerable entidad. Se había creado en 1857. Sin embargo, como explicó el propio Emilio Botín, en 1939 este Banco no poseía «otra organización que la de las sucursales de la provincia de Santander y la de cinco pueblos próximos a ella en las de Burgos, Palencia y León, y en esta última capital». Era un Banco regional típico. El papel empresarial de Emilio Botín fue convertir a esta institución crediticia no sólo en una de ámbito nacional, sino en uno de los mayores bancos de España.

En primer lugar, dado que la época era la llamada del «statu quo» bancario, a través de una política de absorciones, le vemos afianzarse en Cantabria y comenzar a actuar, gracias a la adquisición de otros Bancos, en otras regiones.

Al final de esta etapa comprende que merece la pena apostar fuerte en favor de los enlaces con grandes Bancos mundiales. Desde el Bank of America al Bank of Scotland, se tejió por Botín una red muy importante de conexiones que produjeron eviden-

tes beneficios conforme se abrió nuestra economía y avanzaron los procesos de globalización de los intermediarios financieros.

El Banco Santander, a lo largo de esta etapa se afianzó también en el papel de Banco mixto.

Ingresó así Botín en un conjunto de notables empresarios bancarios, como Villalonga, Arteché, Garnica, Usera, Pedro Careaga, Aguirre Gonzalo, que crearon opinión pública, a veces en medio de importantes polémicas, en los años cincuenta y sesenta. Recordemos, por ejemplo, en este sentido, la polvareda que se produjo con las declaraciones de Emilio Botín a ABC el 28 de diciembre de 1967, en las que afirmó: «En un mercado abierto al exterior, las empresas tienen que estar en condiciones de producir en forma competitiva, lo cual no podrá alcanzarse si las empresas no disponen de libertad para fijar sus plantillas de personal de acuerdo con sus necesidades. Naturalmente, la medida que se adoptase para establecer esa libertad

habría de ir acompañada de otras dos: derecho a la huelga y un seguro de paro altamente generoso y auténticamente eficaz».

En 1977 se inició en España, en medio de una recesión económica general, una notable crisis bancaria. Diez años después, algunas instituciones bancarias no sólo habían soportado bien la dura orfandad, sino que habían aumentado su peso en nuestra economía. Una de ellas fue el Banco Santander.

No se puede olvidar otro papel, el cultural, impulsado por Emilio Botín. Voluntariamente he puesto por eso su segundo apellido en el título de esta nota. Descendía de don Marcelino Sautuola y de la niña a quienes corresponde una gloria nacional tan importante como fue el descubrimiento en 1879 de las Cuevas de Altamira. Por eso, los considerables mecenazgos que, por su impulso, se desarrollaron, bien puede decirse que precedían de su estirpe montañesa y de su cuna.

Juan VELARDE FUERTES

# revolucionó el mundo de la Banca

«Supo estar siempre al servicio de su país, apostando con entusiasmo para su desarrollo en los difíciles momentos que le tocó vivir»

neraciones familiares de banqueros. Por eso Amigot ha podido titular su reciente libro sobre los Botín «Nacidos para la banca».

**Luis VALLS TABERNER**  
*Presidente del Popular*

## Un modelo de referencia

Siempre tuve la suerte de trabajar con banqueros de más edad que yo, de los que aprendí mucho. Emilio Botín es, sin lugar a dudas, un modelo de referencia del bien hacer en Banca. El sistema financiero español no se entenderá históricamente sin él.

**Francisco LUZON**  
*Presidente de Argentina*

## El mejor colaborador

Emilio Botín ha sido sin duda el banquero por excelencia de las últimas décadas. El vió mejor que nadie los rumbos que la Banca iba a tomar, y gracias a ello pudo sentar los cimientos que convirtieron al Banco Santander, un Banco relativamente pequeño al terminar la guerra civil, en uno de los primeros Bancos españoles.

Desde 1987, hasta que dejó la presidencia del Santander, tuve lógicamente una relación asidua con él. Durante estos años siempre estubo dispuesto a colaborar con el Banco de España cuando le pedimos su ayuda, que fue especialmente importante para solucionar algunos problemas graves de otros grandes Bancos.

No siempre coincidimos, sin embargo, en nuestras opiniones sobre la mejor manera de resolver la crisis bancaria, pero, debo decir en su honor, que cuando los acontecimientos demostraron la gravedad de la crisis, aceptó las razones que habían llevado al Banco de España a actuar como lo hizo, e incluso me ayudó a que el entonces líder de la oposición comprendiera los motivos que estaban guiando nuestra política.

**Mariano RUBIO**  
*Ex-Gobernador del Banco de España*

## Un gran carácter

Acabo de enterarme de la triste noticia del fallecimiento de Emilio Botín, uno de los grandes banqueros españoles de este siglo. Tuve el privilegio de conocerle bien y relacionarme con él profesionalmente durante bastantes años. Desde el extranjero, y apresuradamente, escribo estas líneas, a petición de ABC, en homenaje a quien durante muchos años fue destacadísima figura de la economía y de la Banca de nuestro país.

Siempre admiré la capacidad que Emilio Botín tenía para abordar con carácter de generalidad los problemas de la Banca del momento. En intervenciones sumamente claras e inteligentes sabía plantear con acierto las grandes cuestiones que preocupaban al sector y aportaba propuestas de solución sumamente razonables. El carácter constructivo de sus palabras quedaba de manifiesto y contri-



buía decisivamente a buscar algún tipo de entendimiento.

En los años de la crisis bancaria de finales de los setenta la aportación de Emilio Botín a encontrar fórmulas imaginativas fue muy importante, muy especialmente en uno de los casos más difíciles, que ahora recuerdo y que, lógicamente, no debo mencionar.

La preocupación de Emilio por hacer del Banco Santander un gran Banco español e internacional latía en todas sus manifestaciones y actuaciones, una característica que ha sabido transmitir a sus descendientes y que permite augurar grandes éxitos en el futuro a la entidad que tan acertadamente presidió.

Siento muchísimo el que Emilio Botín haya fallecido, pero queda el consuelo de contemplar su gran obra y sus muchos años de contribución eficaz a la Banca de nuestro país.

**José Ramón ALVAREZ RENDUELES**  
*Ex-Gobernador del Banco de España*

## Universalmente respetado

Fue un gran banquero universalmente respetado. Una de las figuras históricas cuyo recuerdo servirá de inspiración a todos aquellos que creen en la iniciativa individual como fuente del progreso de las sociedades. Su desaparición constituye una pérdida irreparable para la profesión.

**José Luis LEAL**  
*Presidente de la AEB*

## Importante pérdida

La desaparición de don Emilio Botín es una pérdida importante para la comunidad financiera. Su trabajo fue notable, y consiguió la transformación de un Banco local, el Banco de Santander, en una de las primeras instituciones de este país y ello en muy pocos años. Aunque fue más banquero que empresario, también tuvo una actuación muy significativa en el crecimiento del sector industrial español, dentro de una época en la que la Banca española tuvo que situar todo su es-

«De nuestra amistad me queda el recuerdo de un hombre amable, pero estricto y seguro de sus decisiones»

«Entre otros, el gran mérito de Botín ha sido la estirpe. Ha sabido formar las sucesivas generaciones familiares de banqueros»

fuerzo, y su capital, en la reconstrucción de nuestro país. Aunque ya llevaba algún tiempo apartado de toda actividad, su figura seguía presente en la memoria de todos».

**Alfonso ESCAMEZ**  
*Presidente de Honor del BCH*

## Claridad y rapidez

Como banquero, lo mejor. Como claridad y rapidez en la toma de decisiones, insuperable. Persona de gran cultura y amante de la naturaleza a la que dedicó mucha atención. Me honró durante décadas con su entrañable amistad.

**Claudio BOADA**  
*Ex-presidente del Hispano*

## Único en su tiempo

Con la tristeza que me embarga por el fallecimiento de Don Emilio Botín, no puedo olvidar las especiales circunstancias que me hicieron conocerle y cómo tuve el honor de tratarle personalmente en los últimos seis años.

No es posible en unas pocas líneas explicar como en una cabeza privilegiada cabían tantas cosas y tan dispares. Ante todo una experiencia invariablemente aplicada a anticiparse a los cambios económicos que, no sólo en nuestro país sino internacionalmente, iban a ocurrir en nuestro mundo. Pero sobre todo un sentido a la vez implacable con lo que consideraba justo, y entrañable hacia las personas que él quería, especialmente a su familia.

Si grande y fina era su inteligencia, más grande era esa ternura que escondía, quizás por timidez innata, y que aplicaba a los demás. Fue único en su tiempo.

Sus conocimientos eran universales, no centrados únicamente en la economía, y es una delicia recordar cualquiera de las veladas que pude compartir con él.

Mi recuerdo y mi reconocimiento a un hombre tierno, y extremadamente ágil y joven hasta el final de su vida.

**Javier DE LA ROSA**  
*Empresario*

## Quedará en la memoria

Don Emilio Botín ha sido una de las grandes instituciones españolas durante este siglo. Como banquero fue un adelantado a su tiempo y contribuyó muy importantemente al desarrollo económico y modernización de España. Como persona era un hombre de gran cultura que procedía de una inagotable curiosidad intelectual. Su conversación, fascinante. Ha sido un hombre, en muchos aspectos, arquetipo, cuyas cualidades, afortunadamente, ha transmitido a sus descendientes.

Quedará en la memoria de los que tuvimos el honor de conocerle y tratarle como uno de los grandes maestros de nuestro tiempo.

**Ricardo GÓMEZ ACEBO**  
*Vicepresidente de Banesto*