

# Opiniones sobre la figura de

Maestro de banqueros, maestro de empresarios, maestro de ingenieros. Así han visto en notas de urgencia a José María Aguirre Gonzalo los hoy protagonistas de la economía española. Desde el ángulo financiero, empresarial o técnico todos destacan, unánimes, su gran personalidad. Su voluntad firme, su dedicación incansable al trabajo,

## Actitud decisiva

Don José María Aguirre ha ocupado un puesto en la vida empresarial española difícilmente repetible. Yo le conocí en sus últimos años de vida activa y, a pesar de algunas discrepancias sobre política económica, debidas en gran medida a las diferencias generacionales, despertó desde siempre en mí un gran respeto por su inteligencia, su franqueza y su lealtad a los compromisos contraídos. El Banco de España encontró siempre en él, durante la crisis bancaria, un decidido y eficaz colaborador, sobre todo en momentos en que no todos los banqueros comprendían la gravedad de lo que estaba ocurriendo. En algunas ocasiones, su actitud fue decisiva para resolver importantes problemas de una manera que el tiempo ha venido a demostrar que fue acertada y ello no sólo por su propia posición en el mundo bancario y económico, sino por el prestigio que tuvo hasta el final de su dilatadísima vida empresarial entre sus colegas.

Mariano RUBIO

## Una voluntad firme

José María Aguirre ha sido un hombre singular. En él se aunaban una inteligencia preclara con una voluntad firme y una memoria prodigiosa. Su condición de empresario y banquero no anularon nunca su categoría de profesor universitario. Ambas características se ponían de manifiesto en la manera firme de dirigir las reuniones y en la forma clara y pedagógica de exponer los temas.

Dios le ha concedido una vida muy larga que se ha extinguido en plena lucidez. A pesar de haber llegado a avanzada edad, conservó siempre un talante joven que se manifestaba en su interés por todo. Habló con enorme desparpajo de cualquier materia que se le preguntara, lo cual le convertía en un conversador ameno y muy estimado de todos los medios de información. Respetado por sus colegas, sirvió durante muchos años de aglutinante del sector; a él se le debe la idea de crear la AEB cuando todavía no estaban claros los cauces de asociación patronal.

Ha conservado su vinculación a la Banca hasta el final, especial-

mente traducida, en los últimos tiempos, en su dedicación al colegio universitario de estudios financieros para empleados e hijos de empleados de Banca, de cuyo Patronato fue presidente desde su creación. Hombre de firmes convicciones católicas, no alardeó de ellas, pero siempre que fue necesario las proclamó, tanto en privado como en público, en tiempos favorables y en tiempos adversos. Conservo un gran recuerdo de mi larga relación con él y pido a Dios que le dé el premio a su vida de trabajo.

Rafael TERMES

## Luto en la empresa española

Ayer por la mañana nos dejaba don José María Aguirre Gonzalo. Hay pocos casos de un empresario que a lo largo de sus noventa años de vida haya dado mayor ejemplo de amor y dedicación a su trabajo. Pocos casos hay de mayor hombría de bien. En su larga trayectoria profesional, en todas sus etapas y bajo cualquier régimen, su trabajo no dejó de ser nunca beneficioso para España.

Hasta el final de sus días, don José María ha sabido adaptarse, con una fuerza y una tolerancia evidentes, a los requerimientos de los nuevos tiempos. Ha sabido compaginar a la perfección su condición innata de empresario y banquero. Ha sido pionero en multitud de actividades y sectores de la economía española y sus análisis ante la Junta general de accionistas de Banesto sobre la situación económica, política y laboral, marcaban todos los años un hito. Pero, sobre todo, don José María es un ejemplo a seguir. Con su vida ha demostrado que a cualquier edad se puede ser dinámico, creativo y capaz, si se es realmente empresario de una sola pieza, como era su caso.

Pero, además, don José María ejerció a lo largo de toda su vida una profunda solidaridad empresarial. Él, con su gran experiencia y con su inteligencia, contribuyó de manera decisiva a la creación de la CEOE. Me consta, porque los he vivido directamente, sus devotos y sus preocupaciones por los problemas empresariales y su apoyo constante e inapreciable a la CEOE.

su capacidad para comunicar, la singular amenidad de su palabra, o el afecto que ponía en la amistad hicieron de José María Aguirre Gonzalo un hombre querido y admirado por todos. Su hijo, José María Aguirre González, destaca su conducta esforzada, pero todos los que le conocieron y trataron tenían algo que escribir de él.

Con la muerte de don José María, el mundo de la empresa y la sociedad española sufren una pérdida irreparable: un gran creador de riqueza, un gran capitán de empresas y un gran creador de puestos de trabajo. No obstante, nos deja su inmensa obra y un mensaje ejemplar: ejercer la actividad empresarial es una buena forma de servir a España. Descansen en paz.

José María CUEVAS

## Gran comunicador

Sin duda ha sido una de las grandes figuras económicas y de la empresa de este siglo en España. Su carrera dilatada y fructífera ha sido la de un hombre dedicado con intensidad y de modo creador a la empresa. Tenía unas grandes dotes de comunicador y una excelente capacidad de síntesis. Su talla como persona no le iba a la zaga y su estilo ha tenido una gran influencia en la vida económica española. Fue profesor mío, con él siempre mantuve unas excelentes relaciones y él fue quien me propuso como presidente del Banco de Madrid cuando era presidente del Banco Español de Crédito. Hemos perdido a un hombre de una talla profesional y humana.

José María LÓPEZ DE LETONA

## Importantes servicios

José María Aguirre Gonzalo pasará a la historia como uno de los empresarios más notables de la España del siglo XX, puesto que su iniciativa y su esfuerzo a lo largo de muchos años ha contribuido de forma decisiva al progreso económico de la nación.

Aunque él siempre se consideró más empresario que banquero y le gustaba decir que era un banquero no muy típico, debo destacar, por encima de todo, el hecho de que fuera presidente de Banesto durante buena parte de los años en que yo ocupé el cargo de gobernador del Banco de España. Durante ese período mantuve con él una excelente relación, no sólo en el plano profesional, sino también en el humano, lo que me permitió apreciar el caudal de cultura y el carácter entrañable de este gran vasco, su

recto proceder y su amplitud de miras.

Recuerdo que fue precisamente durante mi segundo mandato como gobernador del Banco de España cuando él vino a informarme de su relevo en la presidencia de Banesto, con lo que dejaba atrás una fructífera etapa en la que había prestado importantes servicios al sistema financiero español, no sólo como presidente de Banesto, sino además como principal interlocutor de todo el sector bancario con las autoridades política y monetarias.

Ultimamente he tenido la oportunidad de seguir manteniendo una estrecha relación con él como presidente del Banco Guipuzcoano y por mi actividad en el CUNEF, cuyo patronato presidía y donde realizó una labor universitaria muy importante como última etapa en su constante dedicación a atender y financiar la formación de los jóvenes.

José Ramón ÁLVAREZ RENDUELES

## Insustituible

La muerte de José María Aguirre Gonzalo me ha producido un hondo pesar. Siempre sentía la cálida presencia de su amistad, amigo más allá de lo profesional, el diálogo con él acercaba siempre una perspectiva plural armoniosa y sugestiva.

España ha perdido con la muerte de este vasco una personalidad singular y única e insustituible. José María Aguirre reunía las dotes difíciles de compaginar de humanista técnico política y estratégica.

Como empresario nos deja a la sociedad el reto de su capacidad de creación y de movilidad de recursos e ideas por encima de las circunstancias de la época. Somos hoy un poco más pobres. Hemos cerrado una página de la historia y de aquí en adelante nos faltará su magisterio y su sentido de la vida y de la historia.

José Ángel SÁNCHEZ ASIAÍN

## Siempre joven

A mí me da envidia José María Aguirre Gonzalo. Trabajó y fue joven hasta el último día de su vida. Se ha muerto de noche y de repente. No coincidí muchos años con él

# Aguirre Gonzalo

## Ejemplo para todos

**H**E tenido la suerte de trabajar muy cerca de mi padre durante treinta años, desde que terminé la carrera de Ingeniero de Caminos, y así he recibido de él mi educación como empresario, completando la que desde niño me había proporcionado.

Era un trabajador infatigable, que no se rendía jamás ante ninguna adversidad y siempre intentaba superarlas con grandes dosis de esfuerzo y optimismo.

Siempre le animaba el deseo de acertar y actuaba de buena fe, con una conducta intachable

de caballero cristiano, aunque su actuación pudiera perjudicarlo.

Con todos los regímenes políticos dió su opinión clara y tajante, porque entendía que así cumplía con un deber de ciudadanía.

Su sencillez, unida a la contundencia de sus afirmaciones, le granjeó el cariño y la popularidad de muchos españoles, sobre todo en sus últimos años, en que apareció con frecuencia en la pequeña pantalla.

Fue el ejemplo que todos debemos seguir.

J. María AGUIRRE GONZÁLEZ



en Banca. Le recuerdo de las comidas de Barnesto. Las llevaba con saber hacer, distinguiendo los intereses de su Banco, los de la Banca y los de España. Bajo su mandato la Banca española alcanzó su edad de oro. Entre otras muchas cualidades tuvo dos que son escasas como son la de reconocer sus propios errores y la de ser generoso con los jóvenes, aunque fueran sus competidores.

Pedro TOLEDO

## Banquero de altura

He recibido con honda emoción y gran pesar la noticia del fallecimiento de José María Aguirre Gonzalo.

La Banca y sus profesionales han perdido un gran caballero y un banquero de altura con unas extraordinarias dotes intelectuales y morales y una especial sagacidad para entender cada uno de los momentos de la vida política y económica española que acontecieron durante su dilatada vida profesional.

Alfonso ESCÁMEZ

## Admirable

Fue hombre de extraordinaria importancia. Ha sido un gran creador de empresas y sin duda se convirtió en una de las personas más singulares de los últimos años de la historia de España. Tuvo una experiencia importantísima que a mí me hubiera gustado compartir. Le conocí personalmente hace muy poco tiempo, pero creo que era un hombre admirable.

Mario CONDE

## Conciencia del profesional

Me ha producido una gran consternación el fallecimiento de don José María Aguirre, con el que me unía una amplia amistad desde hacía muchísimo tiempo.

Supone una grave pérdida, ya que don José María se había convertido un poco en la conciencia del profesional liberal español y que en cada momento tenía una respuesta justa para cada cuestión que se le planteaba. Nunca regateó el mínimo esfuerzo para llevar a cabo esas importantes funciones que ejerció a lo largo de su dilatada vida.

Hasta el fin de sus días estuvo trabajando. Ha sido una vida que supondrá un vivo y claro ejemplo para todos quienes hemos tenido el privilegio de conocerle.

Claudio BOADA

## Hizo mucho por España

«Era un gran amigo y he sentido mucho su muerte. Don José María Aguirre Gonzalo ha sido una de las personas más importantes del mundo financiero y empresarial español durante los últimos cincuenta años. Hizo mucho por nuestro país.»

Emilio BOTÍN RÍOS

## Hombre sin aristas

Don José María se ha ganado la paz definitiva. Me parece que ha empalmado esta vida con la otra sin solución de continuidad, porque sabía darle importancia a lo que realmente lo tenía. En estos años en que lo traté le vi «con ese aire au-

rente del que está por encima del bien y del mal, como ese aristócrata que, a su pesar, ha de lidiar con campesinos plebeyos que no entienden de las fatigosas tareas de Estado».

Aguirre, hombre sin aristas, encontró siempre la manera de convivir, debido en gran parte a su facilidad de entablar diálogo con los distintos. Por eso, el papel que desempeñó en los seis decenios últimos pudo ser crecientemente importante. Fue un hombre de su tiempo —esto es, de ahora mismo— que tuvo el talento y el instinto de equilibrar el tremendo desgaste cotidiano que sufren los empresarios ante tanto cambio de régimen. De la monarquía de Alfonso XIII a la de Juan Carlos, pasó por varias dictaduras, por la República y por la guerra.

Luis VALLS

## Todo un símbolo

Es triste perder un amigo, pero lo es más perder un símbolo de lo que ha sido la vida empresarial y económica española. Hablar con José María Aguirre —quiero decir, escuchar a don José María— resultaba siempre aleccionador y divertido a la vez. Aleccionador, porque su memoria reconstruía con precisión hechos y acontecimientos que ponían en su lugar la historia. Divertido, porque don José María jamás realizaba comentarios amargos, sino simpáticos, de personajes y acontecimientos. Y a ellos aplicaba su peculiar sentido del humor.

Tras ese personaje octogenario

que amenizaba las mesas que compartía, las conferencias y los actos a los que asistía en los últimos años, estaba el gran empresario de sus años de juventud y madurez, una figura igualmente admirable que el don José María Aguirre de sus últimos años.

Enrique FUENTES QUINTANA

## Está en la historia

Era una persona que la mayor parte de su actividad la desarrolló dentro de un régimen muy distinto del actual y, por tanto, se cometería un fallo histórico si tratáramos de juzgar su actividad desde el punto de vista del funcionamiento de la economía española de hoy.

Dentro de los parámetros del régimen anterior, Aguirre ha demostrado con su trayectoria que era un empresario muy importante en nuestro país. No ha estado únicamente en las finanzas, sino también en la construcción y en la siderurgia, en empresas que ha dirigido y ha contribuido a crear.

Desde ese punto de vista, era una persona importante dentro de la historia de la economía privada de nuestro país, y dentro del contexto cultural y político en el que se desarrolló fue muy sobresaliente.

Desde el punto de vista humano, hasta el momento de su muerte mantuvo fresca la cabeza. Tenía las ideas claras, con las que uno podía estar de acuerdo o en desacuerdo, pero, ciertamente, siempre las mantuvo contra viento y marea, y eso siempre hace a uno rendir respeto a ese tipo de personas.

Carlos SOLCHAGA