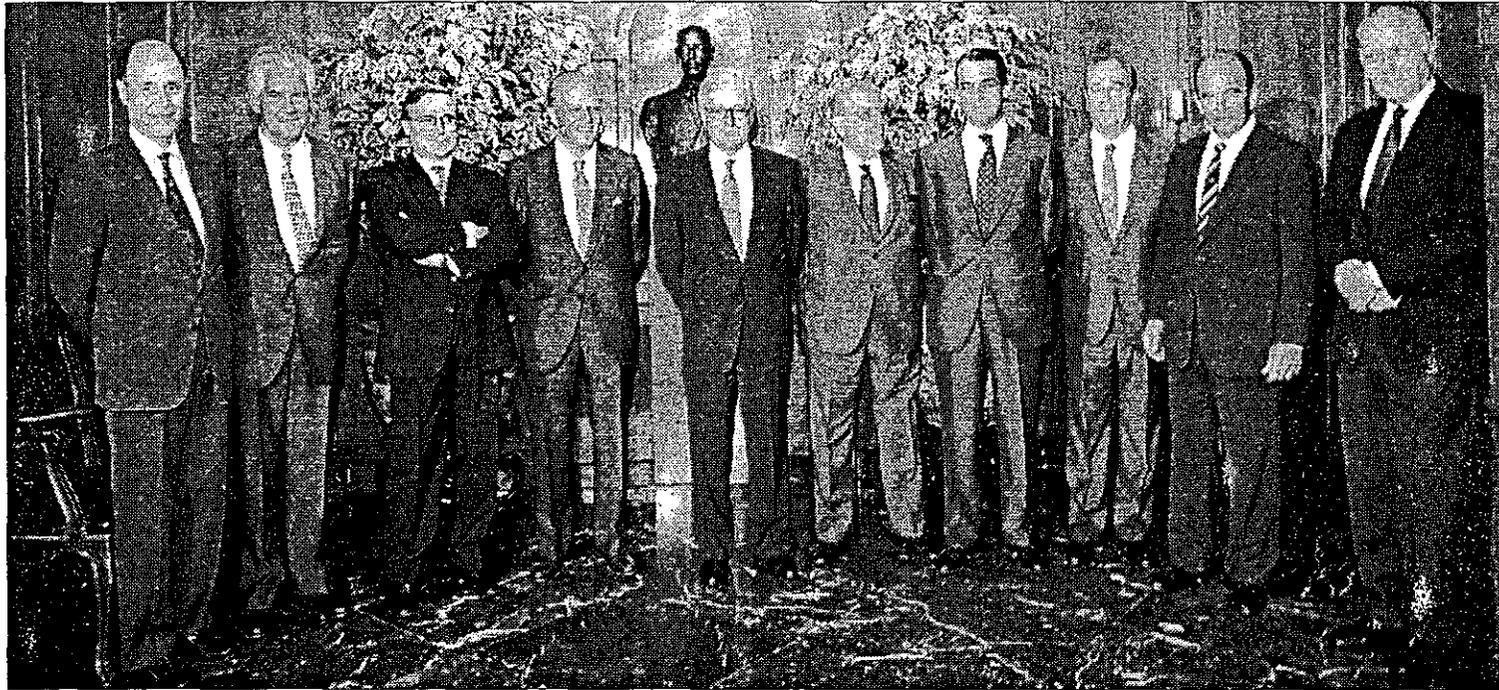


Mariano Rubio, que falleció ayer a los 67 años, estuvo 15 al frente del Banco de España, desde donde pilotó la liberalización y el fortalecimiento del sistema bancario español tras una dura crisis.



MANUEL CASAMAYÓN

ÚLTIMA REUNIÓN CON LOS PRESIDENTES (7-9-92). José Luis Leal (AEB), Javier Valls (copresidente del Popular), Francisco Luzón (entonces presidente de Argentaria), Emilio Ybarra (BBV), Mariano Rubio, Alfonso Escámez (entonces copresidente del BCH), Mario Conde (presidía Banesto), José María Amusátegui (copresidía el BCH), Emilio Botín (Banco Santander) y Luis Valls (copresidente del Popular).

## Fallece el artífice del tránsito desde el oligopolio bancario a la competencia

El mandato de Mariano Rubio comenzó con la crisis bancaria y terminó con las fusiones

### Banqueros y políticos aprecian su labor

Un buen número de políticos, incluso con los que se enfrentó, y banqueros hicieron ayer manifestaciones de condolencia y apoyo a su labor al frente del Banco de España.

■ JOSÉ VILARASAU: El presidente de La Caixa, Josep Vilasarau, afirmó ayer que Mariano Rubio "ha sido una figura clave en la liberalización y el saneamiento del sistema financiero español". Vilasarau destaca la contribución de Rubio, del que era amigo personal y al que conocía desde 1960, al convertir el Banco de España en una entidad moderna e independiente, preparada para encaminar la política monetaria hacia la convergencia europea. El presidente de La Caixa ha recordado también que la fusión entre la Caja de Pensiones y la Caja de Barcelona —cuyo resultado fue la actual Caixa— tuvo lugar bajo el mandato de Rubio como gobernador del

Mariano Rubio, que durante quince años estuvo al frente del Banco de España —primero como subgobernador (1977-84) y luego como gobernador (1984-92), falleció ayer a los 67 años a causa de un cáncer de colon. Mariano Rubio pasará a la historia del sistema financiero español por su gestión de la mayor crisis bancaria de este país, a causa de la quiebra de un centenar de entidades en los años a caballo entre las décadas de los setenta y los ochenta, que luego se encadenó con la expropiación de Rumasa y su grupo de bancos. Aquella crisis, cuyo coste para el Estado se estimó en alrededor de un billón de pesetas, quizás fue la causa de su política de exigencia con las entidades financieras. La fortaleza que atesoran hoy las entidades financieras se debe en gran medida al rigor que aplicó entonces.

Su gestión se orientó a la vez a la ruptura del oligopolio de la banca, que se reunía para pactar los precios de créditos y depósitos, y pasar a una dura competencia entre entidades, cuyo punto máximo se marca a partir de septiembre de 1989 con la "supercuenta" del Santander, contra el que otros bancos clamaron sin que el Banco de España se dejara influir.

Rubio se convirtió en la sombra de bancos y cajas de ahorros. Se aplicó con mano dura a resolver crisis internas en algunos bancos como el Banco Hispano Americano o Banesto, hasta el punto de que propugnó el cambio de los primeros ejecutivos.



MANUEL CASAMAYÓN

**EL RELEVO.** El 22 de julio de 1992 finalizó sus ocho años de gobernador y cedió el testigo a Luis Ángel Rojo. En su despedida recibió el apoyo de Felipe González y Carlos Solchaga.

Mariano Rubio y Carlos Solchaga, como ministro de Economía y Hacienda, promovieron en 1987 la concentración de entidades bancarias. En noviembre de ese año el Banco Bilbao lanzó la

OPA sobre Banesto. El final fue que Mario Conde tomó la presidencia de Banesto y el Bilbao firmó a finales de enero del 88 su fusión con el Vizcaya. En enero de ese mismo año, el Banco de España

## Modernizó y saneó la banca

Rafael Termes

**M**ariano Rubio, cuya muerte, como amigo suyo, hoy lamentado, fue un gran protagonista de la liberalización, modernización y saneamiento del sistema bancario español. Desde sus puestos en la OCDE, en el Ministerio de Hacienda y, sobre todo, en el Banco de España, primero en el Servicio de Estudios, después como subgobernador y finalmente como gobernador, hasta que por razones, que no soy nadie para enjuiciar, tuvo que dejar el cargo, luchó por la independencia del Banco de Emisión, y realizó una política monetaria ortodoxa, para compensar los excesos de una política fiscal desacertada. En mis relaciones que, como presidente de la AEB, mantuve con él, siempre aprecié un talante cordial y amistoso, que, sin merma de la firme defensa de sus puntos de vista, estaba abierto al diálogo y a la comprensión de las opiniones que yo estaba obligado a sostener. En estos momentos es lo que me gusta recordar.

abrió la mano a las cajas de ahorros permitiéndoles que pusieran oficinas fuera de su territorio de origen. Aquella medida promovió aún más la competencia del sector y ha sido clave para que algunas cajas, como La Caixa y Caja Madrid, tengan hoy presencia en toda España. En mayo de 1991 también se produjeron dos hechos claves para entender la banca actual: se fusionaron el Hispano y el Central y nació Argentaria.

En los últimos años de su mandato hizo frente a los intentos de KIO, de la mano de Javier de la Rosa, de entrar en la banca española (tuvo participaciones importantes en el Vizcaya y en el Central) así como a la política de desaforado crecimiento del crédito aderezado con ingeniería financiera que se estaba desarrollando en el Banesto de Mario Conde. Sin embargo, Rubio dejó el Banco de España en julio de 1992, seis meses antes de suspender pagos la cabecera del grupo KIO en España, y año y medio antes de la intervención de Banesto.

Veintiún años de trabajo en el Banco de España se vieron empañados con el "caso Ibercorp", sociedad propiedad de su amigo Manuel de la Concha, que saltó a la luz en 1992. Las relaciones con Ibercorp llegaron a costarle 15 días de cárcel. Era el 5 de mayo de 1994, aún no se habían cumplido dos años desde su salida del caserón de la Plaza de Cibeles, desde que dijera: "Haré lo que sea bueno para la institución. Lo último que quisiera es dañar una institución que he contribuido a hacer con todo mi esfuerzo."

Banco de España y que en este proceso hubo "un buen entendimiento de criterios entre la entidad de ahorros y el banco emisor".

■ **LUIS VALLS:** Ante el fallecimiento esta madrugada de Mariano Rubio sólo caben unas líneas de urgencia. Ha sido el líder de la banca española durante la época difícil. Con buen pulso sorteó los peligros y gestionó con éxito las dificultades. Me sumo al pésame a Carmen, su esposa, y comparto su dolor

■ **LUIS ÁNGEL ROJO:** El gobernador del Banco de España dijo que Mariano Rubio fue un gobernador importante que resolvió diestramente la crisis de finales de los 70 y principios de los 80.

■ **RODRIGO RATO:** "Rubio fue una persona relevante en una larguísima etapa de la vida financiera, hoy es el momento de recordarle en su papel de subgobernador y gobernador del Banco de España, como modernizador del sistema financiero, independientemente de las críticas políticas que recibió de su gestión por parte del PP y de mí mismo".

■ **LEOPOLDO CALVO SOTELO:** "Un estupendo Gobernador, que trató la crisis bancaria con firmeza e inteligencia. Tuvo "muy mala suerte con la prensa. Ha muerto, y cuando alguien se muere poco hay que decir".